

Encuentro Regional AUGM

"Enfoques Integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria"

30 de noviembre y 1 de diciembre de 2023
UNCUYO, Mendoza, Argentina

RESUMEN EXTENDIDO

Tema 1. Planificación estratégica, evaluación institucional y su vinculación con los ODS. Aporte desde las universidades.

Nombre de la Universidad: Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER).

El desarrollo sostenible desde el enfoque universitario: la experiencia de la UNER y la FCECO

Lic. Belén Aguirre (FCECO - UNER)
belen.aguirre@uner.edu.ar

Lic. Elisa Deluca (UNER)
elisa.deluca@uner.edu.ar

Prof. Emilia Sosa Passarino (UNER)
emilia.sosapassarino@uner.edu.ar

CPN. Natalí Bejar (FCECO - UNER)
natali.bejar@uner.edu.ar

La experiencia que se comparte desde UNER está enfocada en la integración del Desarrollo Sostenible al proceso del Plan Institucional Participativo de la Universidad Nacional de Entre Ríos (PIP UNER). De manera particular, se centra en el trabajo que



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



realiza la Facultad de Ciencias Económicas (FCECO) para la implementación y el abordaje de los Objetivos de la Agenda 2030.

En 2018 la Universidad inició su proceso de [planificación estratégica participativa](#), una iniciativa que tiene como fin reflexionar sobre el pasado, el presente y encaminar una propuesta de mejora hacia el futuro a través de planes, programas y proyectos. En su desarrollo, incluye la mirada de su territorio y los debates que allí se producen

En ese camino la UNER, como varias universidades nacionales argentinas, encontró en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible –Resolución 70/1 de la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) aprobada en septiembre de 2015– un espacio de articulación interinstitucional que le permite fortalecer la vinculación con el medio social, atender a las problemáticas que allí acontecen y aportar a la búsqueda conjunta de soluciones desde todas las facultades.

Desde la UNER se comprende a la Agenda 2030 como una hoja de ruta amplia, que ofrece ciertas coordenadas, objetivos, metas e indicadores para avanzar hacia el Desarrollo Sostenible. Sin embargo, este tema interpela de una manera específica a las instituciones de educación superior, como espacio que promueve la democratización, el acceso, la apropiación y la construcción de conocimientos de manera colectiva y situada, estableciendo lazos con el territorio.

Es desde su mirada crítica, desde la memoria histórica de nuestro país y de Latinoamérica, y desde una perspectiva situada, que la Universidad aborda el trabajo en torno a los ODS. Los repiensa en virtud de su función sociocultural y de su rol en el escenario local, contribuyendo a la búsqueda de soluciones frente a problemáticas concretas. Esto implica ubicar el origen de los ODS en organismos internacionales que no siempre fueron favorables para los pueblos de nuestra región. De forma que no se trata de subordinar la agenda de las universidades a la Agenda 2030, sino de conjugar las miradas desde la perspectiva de la Sostenibilidad.

La propuesta de inclusión paulatina de los ODS al PIP UNER se plasmó en un proyecto presentado en 2022 a la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) del



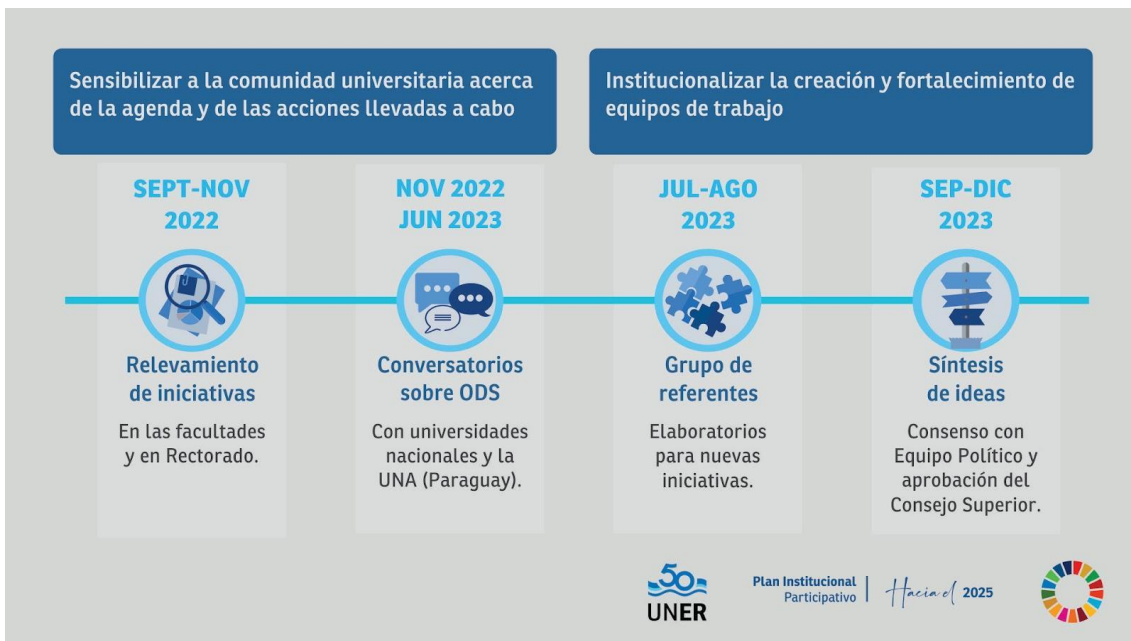
UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



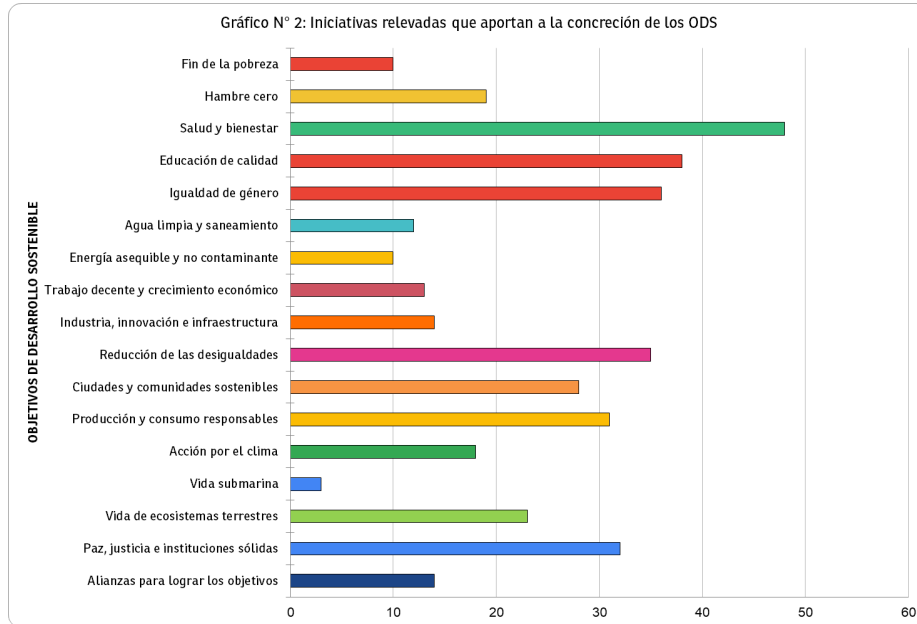
Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



Ministerio de Educación de la Nación. Sensibilizar a la comunidad universitaria sobre la Agenda 2030 y las acciones desarrolladas en relación a los ODS, e institucionalizar la creación y el fortalecimiento de equipos de trabajo, fueron los dos objetivos iniciales.



El desarrollo partió del [reconocimiento, el relevamiento y la sistematización de 241 iniciativas](#) que desarrolla la Universidad –en sus funciones docencia, investigación y extensión– vinculadas a los ODS, que se encuentran actualmente en marcha o que iniciaron de 2019 en adelante y ya finalizaron. Esta tarea se realizó con la participación e involucramiento de las nueve facultades que conforman la UNER y del Equipo Facilitador de planeamiento.



Un primer análisis, permitió valorar el grado de aporte y de correspondencia de las iniciativas relevadas con las metas propuestas para cada ODS, bajo la categorización *significativa, relativa o indirecta*. Así, de las 241, 74 aportan significativamente, 109 relativamente y 55 de modo indirecto.

Con el fin de compartir experiencias y trabajos inspiradores que motiven a dialogar en torno a problemáticas que atraviesa el medio social regional desde la perspectiva de los ODS, también se desarrollaron diferentes conversatorios junto a la comunidad universitaria y referentes de otras universidades.

Las instancias de intercambio aportaron al conocimiento y la reflexión acerca del rol que puede asumir la UNER como institución social, desde sus principales funciones universitarias y en vinculación con las demás instituciones del territorio.

De forma simultánea, se firmó un convenio marco de cooperación con el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, el organismo responsable de coordinar las acciones necesarias para la efectiva implementación de la Agenda 2030. A partir de allí, se fomenta la complementación entre las partes, y la realización de tareas y proyectos específicos que se encuadran dentro de los ODS.

En camino hacia la institucionalización de la temática y de las acciones en torno a la Agenda 2030, se conformó un grupo de referentes con integrantes de todas las unidades académicas y del programa UNER Saludable. Este espacio permitió contar con la mirada de quienes ya están trabajando los ODS desde las diferentes facultades y dependencias, habilitar el intercambio de ideas e identificar déficits, necesidades y situaciones problemáticas que surgieron del relevamiento.

El grupo dialogó, debatió y proyectó nuevas ideas para el desarrollo de iniciativas. La transversalización de los ODS al PIP UNER fue una de las conclusiones más relevantes del trabajo. En respuesta, actualmente se trabaja en la incorporación de la Sostenibilidad como uno de los [valores de la Universidad](#) y como un eje transversal.

Entre las definiciones, también se arribó a la necesidad de institucionalizar los ODS y fomentar la apropiación real del tema en las facultades, a través de la curricularización, las funciones prioritarias y las líneas de convocatoria a proyectos.

Contar con indicadores propios de la Universidad fue mencionado como un desafío prioritario, por lo que se propuso actualizar el relevamiento de las 241 iniciativas de la Universidad a través de un instrumento propio para medir los avances en torno a los ODS en la UNER. Para tal fin, se toman como base los diversos indicadores universitarios de ODS con los que cuentan otras casas de estudio, los cuales serán adaptados a la UNER.

La Universidad congrega a sus nueve unidades académicas para la integración del Desarrollo Sostenible a su agenda. Sin embargo, algunas llevan adelante su propio recorrido. Tal es el caso de la Facultad de Ciencias Económicas (FCECO) que cuenta con una gran trayectoria en materia de planificación institucional, proceso en el cual incorpora y articula el trabajo con los ODS mediante el [Programa de Apropiación de la Agenda 2030](#).

A lo largo de los años, la FCECO logró posicionarse como referente en la región por su calidad educativa, su generación de conocimientos y su compromiso social. Es



indudable que la filosofía y metodología de su [Plan Institucional Estratégico Participativo \(PEIP\)](#) hacen un aporte fundamental para tal objetivo.

De manera colectiva se sortearon grandes desafíos y se logró sostener la planificación en la Facultad por más de una década. No obstante, las transformaciones sociales, el avance tecnológico y el cambio de prioridades a raíz de la pandemia, motivan a repensar las líneas de trabajo utilizadas hasta el momento, para adaptar y proyectar la institución hacia los próximos años.

Ante tal escenario, a inicios de 2022 se emprendió una nueva estrategia para el desarrollo del PEIP. En esa oportunidad se propuso el 2030 como año de referencia a futuro, proyecto que se formalizó mediante la Resolución CD N° 666/22. A través de la normativa, el equipo de gestión además asumió el compromiso de conformar e integrar el grupo impulsor de la planificación.

En el proceso de revisión del PEIP, se definió también su nuevo objetivo general: “Profundizar y potenciar el trabajo de planificación estratégica de la facultad en miras al 2030, consolidando espacios de participación y de co-creación junto a los diferentes grupos de interés de la institución, en búsqueda del cumplimiento de nuestra misión y visión, basados en los valores rectores e identitarios que nos definen”.



La metodología de trabajo innovadora que comenzó a implementarse en el 2022 permitió conocer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se

vincula la Facultad, y dar respuesta a tales demandas de manera ágil y concreta. En ese camino, se asumieron tres grandes desafíos para el relanzamiento del PEIP.

En primer lugar, se incorporó la idea de *co-creación*. El PEIP es participativo, como lo demuestra su historia. A lo largo de las diferentes instancias convoca a representantes de diversos grupos de interés de la institución. No obstante, la co-creación apunta a un compromiso aún mayor de toda la comunidad. Implica escuchar distintas voces, consensuar, generar acuerdos y materializar un mayor involucramiento de las personas y de las instituciones vinculadas para impulsar y sostener iniciativas. Lo novedoso de este concepto en el marco del PEIP es que inaugura las ideas de convocatoria, de representatividad, de trabajar en conjunto para crear y de participación en la acción.

Un segundo desafío constituye la profundización en la alineación de la unidad académica con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Si bien desde sus inicios el PEIP contempló las prioridades que establecen los ODS, en 2019 se afianzó el compromiso institucional con el tema a través de la creación –Resolución CD 332/19– del Programa Apropriación de la Agenda 2030: Miradas, Aportes y Acciones para el Desarrollo Sostenible. Así, se busca incorporar de manera gradual la mirada transversal de los ODS a los diferentes proyectos, programas y acciones puntuales.

Fortalecer la alineación entre los procesos de planificación de la Facultad y de la Universidad es la tercera apuesta. De esta forma, el PEIP de la FCECO queda comprendido bajo la órbita del PIP UNER, que representa los cimientos sobre los cuales se apoya y crece.

Bajo la premisa de consolidar el camino transitado a lo largo de una década, de reforzar las perspectivas a futuro y de planificar hacia el 2030, el relanzamiento del PEIP se materializó mediante una serie de proyectos.

Una de las iniciativas fue la generación de información, de vínculos y la consolidación del Plan, lo cual implicó el despliegue de una identidad visual y el diseño un nuevo



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



logo que refuerza la idea de co-creación. Esta tarea estuvo a cargo del área de comunicación institucional de la Facultad.

Luego del primer análisis de escenarios, se trabajó sobre el procesamiento de la información recabada. Además, se compartió material de interés y utilidad para avanzar en el camino de la planificación con las personas participantes.

Entre las acciones realizadas, también se llevaron a cabo diferentes instancias de formación. Por un lado, se aportaron miradas sobre la co-creación y la planificación estratégica, su marco teórico, metodológico y práctico de trabajo. Por el otro, se abordaron los ODS y la Sostenibilidad, a partir de la experiencia de UNCuyo.

Junto a las secretarías de la Facultad, se confeccionó un cuadro integral de propuestas. El instrumento recoge las líneas prioritarias de trabajo que cada área proyectó para el 2023 y su colaboración a los ODS. Para tal fin, se tomaron como punto de partida las problemáticas que manifestó la comunidad académica durante el previo análisis de escenarios. A su vez, el equipo del PEIP construyó información relevante sobre los intereses y las preferencias del claustro estudiantil, material que fue de gran utilidad para la planificación.

El proyecto “Co-creando nuestras áreas”, desarrollado con el Personal Administrativo y de Servicios (PAyS) de la FCECO, también integra el proceso. Su objetivo es profundizar en la planificación y propiciando instancias de co-creación e intercambio, para favorecer la co-construcción de líneas de trabajo prioritarias. La propuesta convoca a repensar de manera colaborativa los procesos, las tareas y las relaciones que se llevan a cabo en cada área y entre las áreas. Asimismo, invita a generar posibles soluciones ante las oportunidades de mejora detectadas, a involucrarse en su ejecución, y a comprometerse con nuevas iniciativas para la institución.

Las diferentes instancias de trabajo arrojaron como conclusión la necesidad de revisión, organización, agilización y digitalización de los procesos, y de mejorar la comunicación entre áreas y a nivel general. Sobre estos desafíos se está trabajando de manera colaborativa, de cara a la creación de un plan de acción para el año 2024.



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO



En síntesis, a partir de su transformación el PEIP colabora directamente con los ODS 4- Educación de calidad; 10- Reducción de las desigualdades; 11- Ciudades y comunidades sostenibles; 12- Producción y consumo responsable; 16- Paz, justicia e instituciones sólidas; y 17: Alianzas para lograr los objetivos.

Emprender los desafíos propuestos implica abordar un proceso de planificación en clave de Desarrollo Sostenible, que permita potenciar el trabajo que se viene realizando hace una década, generar sinergia entre las y los diferentes actores institucionales, y encarar nuevos proyectos con una visión ampliada. De esta manera se trata de profundizar la construcción de una Facultad y una Universidad democrática, inclusiva, transparente y comprometida con su comunidad.

El video de presentación se puede visualizar a través de [este link](#).