

**Encuentro Regional AUGM: "Enfoques Integrados: Planificación Estratégica Universitaria a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Gestión Presupuestaria"**

**30 de noviembre y 1 de diciembre 2023**

**UNCUYO, Mendoza, Argentina**

**Eje temático:**

- **DÍA 1 TEMA: Planificación estratégica, evaluación institucional y su vinculación con ODS. Aporte desde las universidades.**
- **Institución:** Universidad Nacional del Nordeste
- **Apellidos y nombres:** ARGAÑARAS JANUS Graciela; SOBOL Blanca y DEMUTH Patricia
- **Correo electrónico:** [sep@unne.edu.ar](mailto:sep@unne.edu.ar)

**1) Introducción**

El objetivo de esta presentación es compartir sobre los avances de la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE) en materia de la planificación estratégica en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La UNNE después de 66 años de su creación, ha consolidado su posición como una institución de carácter público, democrática, inclusiva y críticamente comprometida.

Su territorio de influencia abarca la región Nordeste (NEA) de Argentina, con sus sedes principales ubicadas en las provincias de Chaco y Corrientes. Ofrece una amplia gama de programas académicos que incluyen 52 carreras de grado y pregrado, así como 44 carrera de posgrados y 15 ciclos de complementación, las cuales se imparten en 11 Unidades Académicas y un Instituto, distribuidos en cuatro campus universitarios.

En términos generales, la comunidad universitaria de la UNNE está compuesta por más de 66.000 estudiantes en carreras de grado y pregrado, junto con más de 3.300 estudiantes de posgrado. El cuerpo docente de la universidad se compone de alrededor de 4.927 profesores y auxiliares, mientras que el personal no docente supera los 1.900 miembros.

**2) La planificación estratégica en la Universidad Nacional del Nordeste**

Hace casi tres décadas, esta casa de estudios, ha implementado un sistema de gobierno y un estilo de gestión en el que la planificación y la evaluación son parte de un mismo proceso de carácter continuo, donde cada etapa se alimenta de la anterior.

En el año 2020, la UNNE aprobó su segundo Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2020-2030 mediante la Resolución del Consejo Superior N° 1005/20. Este plan

materializa los acuerdos alcanzados en torno a las decisiones fundamentales que guiarán a la universidad durante el período mencionado, y todo ello se lleva a cabo a través de un proceso participativo y sistemático.

Este estilo de planificación permite a la institución la oportunidad de reflexionar de manera integral y permanente, considerando todos los aspectos relevantes de su funcionamiento. Brinda además un análisis en profundidad de las posibilidades disponibles, lo que implica no solo examinar los desafíos actuales, sino también identificar oportunidades para la mejora y el crecimiento.

Al adoptar este enfoque, la institución tiene la capacidad de establecer metas y objetivos claros, alineados con su visión y misión. Estos objetivos no solo se enfocan en abordar las necesidades inmediatas, sino que también tienen en cuenta la evolución a largo plazo de la institución. Esto significa que la planificación estratégica no se limita a resolver problemas presentes, sino que se convierte en una brújula que guía a la institución hacia un futuro deseado.

## **2.2) Planificación estratégica y ODS**

Dentro de los principios rectores de las políticas delineadas PEDI 2020-2030, se destaca el compromiso con el porvenir y la mejora de su comunidad, a partir de la participación y concientización de la UNNE en la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La UNNE desarrolla proyectos y acciones que contribuyen al cumplimiento de sus funciones sustantivas, en línea con los ODS, destacándose especialmente cuatro objetivos con los cuales se vinculan de acuerdo a los lineamientos institucionales.

En primer lugar, se encuentra el Objetivo 4, que se enfoca en "*Educación de calidad*". La universidad se compromete a garantizar una educación de alto nivel, promoviendo la excelencia académica y la formación integral de sus estudiantes.

En segundo lugar, se encuentra el Objetivo 11 "*Ciudades y comunidades sostenibles*". El objetivo es promover ciudades y comunidades sostenibles garantizando que toda la población tenga acceso a viviendas, servicios básicos y sistemas de transporte seguros, adecuados y asequibles. Este enfoque prioriza especialmente a las personas en situaciones de vulnerabilidad. Además, busca impulsar la reducción del impacto ambiental en entornos urbanos.

En tercer lugar, el Objetivo 16, que se orienta hacia la "*Paz, justicia e instituciones sólidas*". La UNNE trabaja para promover la justicia, la igualdad y la construcción de instituciones sólidas que contribuyan a la paz y estabilidad en la sociedad.

Por último, el Objetivo 17, que se relaciona con "*Alianzas para lograr los objetivos*". La UNNE busca establecer alianzas estratégicas y colaborativas con diversos actores,

tanto a nivel local como internacional, para fortalecer su impacto en la consecución de los ODS y sus metas institucionales.

### **3) Mecanismos de institucionalización de los ODS**

La universidad se compromete a seguir trabajando activamente en la promoción de estos ODS, contribuyendo así al desarrollo sostenible de la región y del mundo.

Esta contribución de la universidad se manifiesta a través de sus funciones sustantivas, que se traducen en un conjunto de acciones que la institución ha venido desarrollando, y perfeccionando las mismas para su alineación a los ODS. A continuación, se detallan algunas de estas iniciativas que demuestran el firme compromiso de la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE) con los ODS:

1. Normativas: En el año 2022, la UNNE ha reafirmado su compromiso con los ODS, respaldando sus diversas funciones en la búsqueda de alcanzar las metas establecidas. Esto se materializó a través de la Resolución 0489-22 del Consejo Superior, que declaró de interés académico, de investigación y extensión a los ODS. De esta manera, la universidad se compromete a contribuir a la mejora de la sociedad mediante la incorporación de los ODS en todas sus actividades institucionales.

Además se suscribió el acta de constitución formal del Consejo Asesor Consultivo del Ambiente (COAA) de la UNNE como área ejecutora de líneas de política ambiental.

2. Integración en redes vinculadas a la temática ODS. La UNNE, siguiendo una iniciativa promovida por el Observatorio de la Sustentabilidad en la Educación Superior en América Latina y el Caribe (OSES-ALC), ha elaborado un diagnóstico de su contribución a los ODS. Este proceso involucra la participación de universidades de América Latina y el Caribe, incluyendo a la UNNE a través de su integración en redes como ARIUSA y la Red Argentina de Universidades por la Sustentabilidad y el Ambiente (RAUSA). Este esfuerzo busca evaluar y mejorar continuamente el impacto de la universidad en la consecución de los ODS.

3. Formación y Capacitación:

- Cursos de capacitación: La UNNE reconoce la importancia de la educación continua y la reflexión constante sobre los ODS. Como parte de estos esfuerzos, ofrece diversas capacitaciones, como el curso en línea "Los ODS en la Universidad", disponible para estudiantes, personal docente y administrativo, así como para personas de otras instituciones de educación superior. Este curso promueve una profunda reflexión sobre la Agenda 2030 y sus 17 ODS, fortaleciendo la formación en educación, medio ambiente y sostenibilidad.
- Curso de Posgrado sobre Humedales: La UNNE ofrece un curso de posgrado centrado en los ODS y su relación con los humedales. Este curso está dirigido a funcionarios de la gestión pública en las provincias del Nordeste argentino,

contribuyendo así al fortalecimiento de la comprensión y aplicación de los ODS en el ámbito gubernamental.

#### 4. Proyectos de investigación y extensión:

- “La Universidad Nacional del Nordeste (UNNE) y su compromiso con los ODS 2030” (investigación). Se trata de un proyecto acreditado por la Secretaría General de Ciencia y Técnica de la UNNE, cuyo desarrollo inició en el presente año. Su objetivo principal es elaborar un diagnóstico de los ODS 2030 en la UNNE, desde los ejes de gestión, docencia, investigación y extensión en el período 2016-2026. La ejecución y coordinación del mismo está a cargo del Centro de Gestión Ambiental y Ecología (CEGAE) de la UNNE.
- "ODS en Territorio" (extensión universitaria): La UNNE está llevando a cabo un proyecto que se enfoca en capacitar y sensibilizar a la comunidad sobre los ODS. Este esfuerzo busca extender el conocimiento y la importancia de los ODS más allá de los límites del campus universitario y hacia la sociedad en general.

5. ECOCAMPUS 2030. Se trata del principal eje de desarrollo de acciones sustentables dentro de la UNNE. El Proyecto ECOCAMPUS tiene por objetivo promover el desarrollo de un campus sustentable (ODS 11) estableciendo un compromiso ambiental constante por parte de las instituciones integrantes de los Campus de la UNNE.

6. Seguimiento a través de un Tablero de Gestión Digital: La UNNE ha implementado un tablero de gestión digital que permite el seguimiento y evaluación de sus principales metas institucionales. En el marco de este proceso, las áreas centrales de la Universidad especifican la vinculación de sus objetivos estratégicos con los ODS. De este modo, se trata de una herramienta que posibilita el monitoreo del progreso y el cumplimiento de los ODS en la universidad. Este esfuerzo se enmarca en uno de los lineamientos del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI), el cual está orientado a la modernización de la gestión institucional y se alinea con una de las metas estratégicas definidas para la Gestión 2022-2026.

Con el propósito de lograr esto, se ha llevado a cabo una capacitación del personal del Rectorado en planificación estratégica y en la gestión a través de la plataforma digital Trello. Posteriormente, se han realizado encuentros con los administradores de cada área con el fin de revisar el estado de situación en busca de mejoras. Hasta la fecha, se han elaborado y presentado dos informes de carácter cuantitativo y cualitativo que detallan los avances realizados en este proceso.

7. Micrositio Institucional sobre ODS: La UNNE ha habilitado un micrositio institucional dedicado exclusivamente a los ODS, brindando acceso a información detallada sobre los esfuerzos de la universidad en esta área. El micrositio es una fuente valiosa de información para la comunidad universitaria y el público en general.

En conjunto, estas acciones ilustran el compromiso activo de la UNNE con la promoción y el cumplimiento de los ODS, destacando su papel como agente de cambio en la construcción de un futuro más sostenible y equitativo. Para obtener información más detallada sobre los ODS en la UNNE, se puede visitar su micrositio institucional en <https://www.unne.edu.ar/nosotros/ods/>

#### **4) Avances y desafíos por delante**

En estos años, la UNNE ha logrado avances significativos en la integración de los ODS en su estructura y planificación. A través de un Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) aprobado en 2020, la UNNE ha marcado un compromiso sólido con la mejora continua y la alineación con los ODS.

La institucionalización de los ODS, a partir de la Resolución 0489-22, ha sido fundamental para poder reafirmar el compromiso de la UNNE, e integrar los ODS en todas las áreas académicas, de investigación y extensión.

Además, será clave para avanzar en la planificación a través de los ODS, la participación de la UNNE en redes como ARIUSA y la Red Argentina de Universidades por la Sustentabilidad y el Ambiente (RAUSA), así como también las investigación orientadas a los diagnósticos para el relevamiento y sistematización las diversas acciones que se realizan en la Universidad en torno a los ODS.

La UNNE también ha emprendido acciones concretas para impulsar los ODS, como la capacitación continua y la sensibilización sobre la Agenda 2030, a partir de ofertas de capacitación y posgrado.

Sin embargo, persisten desafíos que requieren mayor atención. Aunque se han logrado avances notables en la integración de los ODS, su seguimiento y evaluación aún necesitan mejoras en las cuales se está trabajando.

El compromiso de la UNNE con los ODS es innegable, pero para lograr una integración plena y efectiva, la universidad debe seguir fortaleciendo los mecanismos de formación en la temática, así como las acciones de seguimiento y evaluación. La implementación exitosa y sostenible de los ODS requerirá un enfoque continuo en el monitoreo, la mejora de las herramientas de evaluación y la consolidación de la cultura de integración de los ODS en todos los aspectos de su funcionamiento.



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



Asociación de Universidades  
**GRUPO MONTEVIDEO**



### **Bibliografía:**

- Universidad Nacional del Nordeste. Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2020-2030
- Objetivos de desarrollo sostenible.  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>